



**АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ЗЕЛЕНОДОЛЬСКИЙ  
МОЛОЧНОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ  
КОМБИНАТ»**

ул. К. Маркса, д. 48, г. Зеленодольск, Татарстан, РФ, 422540

**«ЯШЕЛ ҮЗЭН СӨТ ЭШКӘРТҮ  
КОМБИНАТЫ»**

**АКЦИОНЕРЛЫК ЖӘМГЫЯТЕ**

К.Маркс урамы, 48 йорт, Яшел Үзән шәһәре, 422540

Тел.: (4371) 4-08-83, факс: (4371) 4-16-65

e-mail: [secretar@zelmolkom.ru](mailto:secretar@zelmolkom.ru)

21.05.2019 № 305

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

**Отзыв на внедрение  
автоматизированной системы на базе  
«1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2»  
и «1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2»  
в АО «Зеленодольский молочноперерабатывающий комбинат»**

АО «Зеленодольский Молочноперерабатывающий Комбинат» - один из лидеров пищевой промышленности в Татарстане. Компания создана в 1957 году. Мощности производства позволяют перерабатывать до 400 тонн молока, это составляет 20% от суточного объема сырья, произведенного в республике Татарстан. Экологичность и натуральность – ключевые характеристики продукции. ЗМК - единственный в Татарстане производитель детского молочного питания. В 2017 г. АО «Зеленодольский молочноперерабатывающий комбинат» становится первым предприятием в республике по количеству выпускаемой молочной продукции и вторым по объемам переработки сырого молока.

АО «Зеленодольский молочноперерабатывающий комбинат» – это современная компания, которая производит более 80 наименований продукции под собственными брендами - «Очень важная корова», «Васькино счастье» и «Обнимама». В структуру компании входят: «Зеленодольский молочный завод», «Буинский молочный завод», «Чистопольский молочный завод», склады в г.Чистополь, Бело-Безводное, Закамье (г.Набережные челны).

В связи с развитием отрасли переработки и модернизации производства возникла потребность в новом уровне автоматизации производства и хозяйственной деятельности предприятия. Для разработки и внедрения системы управления и учета была привлечена ООО «Компания КомЛайн», имеющая многолетний опыт успешной реализации комплексных проектов автоматизации предприятий пищевой промышленности в различных регионах РФ на базе 1С:ERP.

Ключевыми целями внедрения были определены:

- Внедрение информационной системы, соответствующей современным потребностям бизнеса.
- Внедрение ПП 1С на ранее не автоматизированных участках производства и смежных служб.
- Достижение качественно нового уровня полноты, достоверности и оперативности предоставления учетно-управленческой информации для руководства и акционеров.
- Создание единого информационного пространства для поддержки принятия управленческих решений путем создания единой учетно-управленческой информационной системы.
- Ведение отраслевого учета в ИС.
- Ведение полноценного бухгалтерского учета с автоматическим формированием регламентированных отчетов.
- Ведение налогового учета.
- Возможность оперативного изменения конфигурации при изменении законодательства.
- Возможность детализированного анализа затрат и в целом себестоимости произведенной продукции.
- Возможность ведения управленческого учета и формирования сводных отчетов.
- Повышение качества планирования ресурсами предприятия, в том числе: управление запасами ТМЦ, управление запасами готовой продукции.

В ходе проведенного анализа среди решений для автоматизации деятельности предприятия был выбран следующий программный продукт:

1. **«1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2»** – в качестве решения для настройки и внедрения подсистем:

- Продажи;
- Маркетинг;
- Закупки;
- Склад;
- Учет производства, учет затрат;
- Кадровый учет;
- Учет заработной платы;
- Финансы;
- Внеоборотные активы;
- Регламентированный учет;
- Налоговый учет.

2. **«1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2»** – в качестве прикладного решения в части автоматизации процессов молочного производства. Модуль интегрирован в «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2» с внедрением следующих подсистем:

- Закупки сырья и вспомогательных материалов;
- Управление качеством;
- Внутренний учет производства, учет затрат.

Автоматизация деятельности предприятия проведена в следующем порядке:

- Предпроектное обследование.
- Установка и настройка ПП 1С.
- Проектирование подсистем АС.
- Разработка подсистем АС.
- Опытная эксплуатация подсистем АС.
- Ввод в промышленную эксплуатацию подсистем АС.
- Перевод АС на сопровождение.

**Проведены следующие работы и достигнуты результаты:**

- Создана единая база предприятия с полностью унифицированной нормативно-справочной информацией.

- Проведена интеграция с системой учета «1С:ERP Управление предприятием 2» и модулем «1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2».
- Автоматизированы отраслевые бизнес-процессы молочного комбината с помощью «1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2».
- Автоматизирован учет производства, качества сырья и готовой продукции.
- Настроен серийный учет по полуфабрикатам, готовой продукции, поступаемом давальческом сырье и покупаемом твороге.
- Автоматизировано ведение налогового и бухгалтерского учета.
- Настроено автоматическое формирование регламентированной отчетности согласно действующего законодательства РФ.
- Сформирован финансовый результат и рассчитана себестоимость по сериям за январь 2019 г.
- Осуществлен обмен с ТСД для документов выпуска продукции и перемещений на склад готовой продукции.
- Осуществлен обмен с EDI для загрузки заказов сетей и подтверждения отгрузок.
- Разработаны новые рабочие места «Прием заказов», «Распределение по маршрутам», «Передача смены на складе», «Распределение серий для удаленных складов с учетом заказов на перемещение, фактических перемещений по складам».
- Доработаны типовые печатные формы и отчеты по подсистемам «Кадры», «Учет заработной платы».

Внедрение проекта проведено по технологии «Управление проектами на основе стандарта «ANSI PMI PMBOK».

Все перечисленные подсистемы введены в промышленную эксплуатацию 28.12.2018 г., кроме подсистем «Продажи» и «Склады», внедренных 01.04.2019 г.

Автоматизированы следующие филиалы АО «Зеленодольский молочноперерабатывающий комбинат»:

- Производство, г.Зеленодольск,
- Производство, г.Чистополь,
- Производство, г.Буинск,
- Распределительный центр, Бело-Безводное,
- Распределительный центр, Закамье.

Всего пользователей ИБ–120.

Всего автоматизированных рабочих мест в предприятии – 150.

Клиент-серверный вариант работы.

Срок внедрения 7 месяцев.

- Соответствие потребностям организации – 5  
(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")
- Удобство работы с программой – 5  
(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")
- Оцените качество работы партнера "1С" – 5  
(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже – Да, - Скорее да, -Скорее нет, - Нет)

– Да

Генеральный директор АО «Зеленодольский  
молочноперерабатывающий комбинат»



/Галиев А.З./

«21» 05 2019 г.