

681007, г. Комсомольск-на-Амуре,
Радищева, 2, тел.: (4217) 22-85-12,
тел./факс: 22-09-95. ИНН 2726000036

2 Radishcheva St, Komsomolsk-na-Amure,
681007 Russia, tel.: (4217) 22-85-12,
fax: 22-09-95

Отзыв на внедрение и настройку программного продукта «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2»

АО «Дакгомз» - один из крупнейших производителей молочной продукции на Дальнем Востоке. Предприятие выпускает более 100 наименований продукции под торговыми марками «Родимая сторонка», «Вита Магия» и «Сельские мотивы».

С 2017 года на предприятии реализуется программа по модернизации производства. Приобретены и установлены несколько технологических и производственных линий, в том числе, линия по производству мороженого.

АО «Дакгомз» обеспечивает почти четверть всех объемов потребляемого мороженого на Дальнем Востоке. На данный момент производится 40 видов порционного и весового мороженого в различных видах упаковки.

До реализации проекта с целью автоматизации деятельности компанией использовались системы «1С:Управление производственным предприятием», «Босс-кадровик», «Хамелеон» и интеграция с «1С:Управление торговлей». В связи с развитием отрасли переработки и модернизации производства возникла потребность в новом уровне автоматизации производства и хозяйственной деятельности предприятия. Для разработки и внедрения системы управления и учета была привлечена ООО «Компания КомЛайн», имеющая многолетний опыт успешной реализации комплексных проектов автоматизации предприятий пищевой промышленности в различных регионах РФ.

На момент начала проекта на предприятии были следующие проблемы, требующие решения:

- Требовалась автоматизация разувязания плана закупок до материалов.
- Необходимость производить расчет цены на молоко от лабораторного анализа.
- Потребность в переходе на ежедневное списание материалов в производстве.
- Корректный расчет себестоимости по переделам, с разворачиванием себестоимости готовой продукции вплоть до закупаемых материалов.
- Автоматизация формирования декларации на прибыль.
- Автоматизация сбора статистических данных.

Ключевыми бизнес-целями внедрения были определены:

- Формирование единого информационного пространства для поддержки принятия управленческих решений.
- Сокращение сроков формирования оперативных данных о деятельности предприятия.
- Возможность получения оперативных обновлений конфигурации при изменении законодательства.
- Возможность детализированного анализа затрат и в целом себестоимости произведенной продукции.
- Повышение качества планирования ресурсов предприятия, в том числе: управление запасами ТМЦ, управление запасами готовой продукции.

681007, г. Комсомольск-на-Амуре,
Радищева, 2, тел.: (4217) 22-85-12,
тел./факс: 22-09-95. ИНН 2726000036

2 Radishcheva St, Komsomolsk-na-Amure,
681007 Russia, tel.: (4217) 22-85-12,
fax: 22-09-95

В ходе проведенного анализа среди решений для автоматизации деятельности предприятия был выбран следующий программный продукт:

«1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2» – в качестве решения для настройки и внедрения подсистем:

- Управление качеством
- Закупки
- Закупки сырья и материалов
- Склад
- Учет производства, учет затрат
- Финансы
- Внеоборотные активы
- Регламентированный учет
- Налоговый учет
- Отправка данных в ФГИС «Меркурий»

Автоматизация деятельности предприятия проведена в следующем порядке:

- Предпроектное обследование.
- Установка и настройка программного продукта 1С.
- Проектирование информационной системы.
- Разработка информационной системы.
- Опытная эксплуатация информационной системы.
- Анализ быстродействия системы.
- Тестовый прогон информационной системы.
- Ввод в промышленную эксплуатацию информационной системы.

Проведены следующие работы и достигнуты результаты:

- Создана единая база предприятия с полностью унифицированной нормативно-справочной информацией.
- Проведена интеграция с системой «1С:Управление торговлей» и создан АРМ по автоматическому формированию документов «Реализация товаров и услуг» и «Счетов-фактур» на основании документов производства, позволившая автоматизировать процессы реализации продукции и сократить трудозатраты пользователей.
- Проведена интеграция с системой учета «Босс-кадровик» в части выгрузки данных по зарплате в регламентированный учет.

В рамках подсистемы «Регламентированный учет»:

- Настроено автоматическое формирование регламентированной отчетности согласно действующему законодательству РФ.
- Автоматизировано формирование декларации на прибыль и статистической отчетности.
- Сформирован финансовый результат и рассчитана себестоимость за январь 2024 г.

В рамках подсистемы «Лаборатория»:

- Реализован перенос структуры справочников и документов из «1С:Управление производственным предприятием» в «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2», разработана печатная форма акта по расхождениям между ТГН и лабораторией из документа «Приобретение товаров и услуг» (для молока цельное).

681007, г. Комсомольск-на-Амуре,
Радищева, 2, тел.: (4217) 22-85-12,
тел./факс: 22-09-95. ИНН 2726000036

2 Radishcheva St, Komsomolsk-na-Amure,
681007 Russia, tel.: (4217) 22-85-12,
fax: 22-09-95

- Реализованы инструменты визуализации статусов результатов лабораторных анализов.

В рамках подсистемы «Закупки»:

- Реализованы механизмы автоматизированного расчета закупочных цен для молока от хозяйств от значений показателей лабораторного входного контроля.
- Реализовано формирование отчетности план/факт закупок для основного сырья.
- Автоматизирован сбор информации о необходимых объемах материалов для полуфабрикатов, потребляемых при производстве готовой продукции.

В рамках подсистемы «Производство»:

- При переносе НСИ и остатков из старой учетной системы в новую был осуществлен автоматический перенос ресурсных спецификаций из «1С:Управление производственным предприятием» в «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2».
- Оптимизирована работа сменных мастеров производства за счет единого рабочего места, что позволило сократить трудозатраты сотрудников на 5-10%.
- Автоматизирован и оптимизирован расчет выработки производственных бригад. В результате время для сбора информации для расчет заработной платы сократилось на 65%.
- Сокращено количество формируемых документов по производству.
- Реализован переход на оперативное списание материалов при отражении выпуска продукции. Ранее такое списание выполнялось раз в месяц.
- Реализованы алгоритмы расчета норм расхода материалов от технологических условий выпуска конкретной производственной партии при схеме отражения факта «Производство без заказа». Вносимые изменения были учтены во всех источниках вызова расчета по спецификации (в т.ч. АРМ и отчеты по планированию, отчетность связанная с плановой себестоимостью, отчетность связанная с прослеживаемостью).
- Реализованы алгоритмы блокировки действий персонала по отражению выпуска в ФГИС «Меркурий» и/или движению готовой продукции при наличии ошибок в отражении производственных операций.
- Реализованы алгоритмы контроля отражения списания сырья в документах выпуска полуфабрикатов и готовой продукции, позволяющие минимизировать ошибки пользователей и исключить варианты некорректного отражения производственных операций в Меркурий.
- Реализован программный запрет на продажу готовой продукции, не прошедшую лабораторный контроль.

Внедрение проекта проведено по технологии «Управление проектами на основе стандарта «ANSI PMI PMBOK».

Все перечисленные подсистемы введены в промышленную эксплуатацию 01.01.2024г.

Всего пользователей ИБ–121.

Всего автоматизированных рабочих мест на предприятии – 40.

Клиент-серверный вариант работы.

Срок внедрения 12 месяцев.

681007, г. Комсомольск-на-Амуре,
Радищева, 2, тел.: (4217) 22-85-12,
тел./факс: 22-09-95. ИНН 2726000036

2 Radishcheva St, Komsomolsk-na-Amure,
681007 Russia, tel.: (4217) 22-85-12,
fax: 22-09-95

- Соответствие потребностям организации – 4

(где «5» - «в информационной системе реализованы все необходимые возможности»)

- Удобство работы с программой – 4

(где «5» - «работать с программой легко и комфортно»)

- Оцените качество работы партнера «1С» – 4

(где «5» - «работой партнера очень доволен»)

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже – Да, - Скорее да, - Скорее нет, - Нет) – Да

Генеральный директор АО «ДАКГОМЗ»  /Коргожа Ю.В./

«25» 03 2024 г.

