

**Отзыв на внедрение
и адаптацию автоматизированной системы на базе программного продукта
«1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2»
с модулем «1С:Производство алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP»
в АО «Амбер Талвис».**

Акционерное общество «Амбер Талвис» (АО «Амбер Талвис») – производитель спирта этилового ректификованного из пищевого сырья сортов «Люкс» и «Альфа», входит в десятку крупнейших производителей алкогольной продукции в России. Высокое качество спиртов подтверждено многочисленными наградами и поддерживается эффективно функционирующей системой менеджмента качества, благодаря которой АО «Амбер Талвис» обеспечивает соответствие своей продукции растущим требованиям потребителей.

Высокие показатели качества производимых спиртов – это результат использования в качестве сырья зерна из регионов Центрального Черноземья и Поволжья, которые традиционно славятся самыми качественными зерновыми культурами, применения технологии непрерывного брожения, вакуумной ректификации в процессе производства, установки современного высокотехнологичного оборудования, а также высокого профессионализма персонала АО «Амбер Талвис».

Компанией на протяжении 15-ти лет использовалась информационная система на базе «1С:Предприятие 7.7. Бухгалтерский учёт». Несмотря на то, что система была максимально кастомизированной, полностью обеспечивала требования регламентированного учёта и автоматическое получение фактических данных для бюджетирования и планирования, работала стабильно и предсказуемо, менеджментом было принято решение о реализации проекта внедрения новой учётной системы, учитывая необходимость:

- снизить риски остановки работы устаревшей системы в связи с прекращением поддержки 1С7.7, за счет перехода на современный программный продукт (1С ERP);
- повысить эффективность (прозрачность), скорость операционного взаимодействия подразделений компании за счёт оперативного ввода информации в местах её возникновения;
- заложить технологический базис для дальнейшего развития и автоматизации бизнес-процессов компании.

Для реализации поставленных задач был проведён анализ предложений на рынке, основываясь на полученном АО «Амбер Талвис» плане автоматизации бизнес-процессов на базе 1С:ERP, в котором были:

- определены требования к системе автоматизации процессов;
- сформирована целостная картина будущего решения и очередность внедрения функциональных модулей системы;
- сформирован базовый план перехода от текущего состояния в целевое.

Учитывая отраслевую специфику, в качестве партнёра для проведения работ по непосредственному внедрению новой системы учёта было выбрано ООО «Компания КомЛайн», имеющее многолетний опыт успешной реализации комплексных проектов автоматизации предприятий алкогольной промышленности в различных регионах РФ.

Ключевыми целями внедрения новой системы учета были определены:

- создание общего информационного пространства для поддержки принятия управленческих решений путем создания единой учетно-управленческой информационной системы АО «Амбер Талвис», способной эффективно поддерживать деятельность компании;
- расширение возможностей учета и анализа производственных процессов предприятия;
- расширение возможностей детализированного анализа затрат и в целом себестоимости произведенной продукции;
- повышение оперативности отражения хозяйственных операций за счёт ввода информации в местах её возникновения.

Для автоматизации деятельности предприятия использовались следующие программные продукты:

1. **«1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2»** – в качестве решения для настройки и внедрения подсистем:

- Продажи;
- Закупки;
- Склад;
- Учет производства, учет затрат;
- Финансы;
- Внеоборотные активы;
- Регламентированный учет;
- Налоговый учет;

2. **«1С:Производство алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP»** – в качестве прикладного решения в части автоматизации процессов алкогольного производства. Модуль интегрирован в «1С:ERP Управление предприятием» с внедрением следующих подсистем:

- Алкогольное производство;
- Лабораторные анализы и сертификация;
- Интеграция ЕГАИС.

Автоматизация деятельности предприятия проведена в следующем порядке:

- Создание тестовой среды.
- Первоначальный ввод данных.
- Доработка типового функционала.
- Опытная эксплуатация информационной системы.
- Тестовый прогон информационной системы.
- Ввод в промышленную эксплуатацию информационной системы.

Проведены следующие работы и достигнуты результаты:

- Создана единая база предприятия с полностью унифицированной нормативно-справочной информацией.
- Проведена интеграция системы учета «1С:ERP Управление предприятием 2» с решением «1С:Производство алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP», позволившая автоматизировать производственный процесс с вводом информации в оперативный контур ключевыми пользователями на местах.
- Автоматизированы отраслевые бизнес-процессы спиртового производства с помощью «1С:Производство алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP».
- В новой системе учёта реализован используемый предприятием автоматизированный расчет себестоимости продукции на основании факта выработки.
- Учет и анализ остатков продукции в новой системе позволяет получать актуальный статус по остаткам, в том числе зарезервированным под заказы.
- Созданы автоматизированные рабочие места специалистов испытательной производственной лаборатории. Показатели качества сырья и готовой продукции оперативно вводятся в систему, что позволяет формировать необходимые документы и отчеты по качеству.
- Внесены исторические данные за 2023 г., сформирован финансовый результат и рассчитана себестоимость за период с января 2023 г. по июнь 2023 г.
- Сформирован финансовый результат и рассчитана себестоимость за июль 2023 г.

- Увеличена эффективность работы бухгалтерии, осуществляющей контроль вносимой на местах информации для автоматического формирования регламентированной отчетности согласно действующего законодательства РФ.
- Реализован контроль соответствия заказов на продажи с реальным фактом отгрузки.
- Проведена сверка и перенос внешних объектов - печатных форм, отчетов, обработок.
- Настроены права доступа, позволяющие обеспечить доступ к документам в соответствии с должностными обязанностями каждого конкретного сотрудника различными уровнями доступа к информации.

Внедрение первой очереди проекта проведено по технологии «Управление проектами на основе стандарта «ANSI PMI PMBOK».

С момента запуска проекта до перевода системы оперативного и регламентированного контура в промышленную эксплуатацию прошло 3 месяца. Такого результата удалось достичь за счёт использования в работе предоставленного заказчиком плана автоматизации бизнес-процессов на базе 1С:ERP, раннего старта обучения персонала компании, использования отработанной схемы внедрения проектов, а также максимального вовлечения сотрудников и руководства АО «Амбер Талвис» в проект.

Все перечисленные подсистемы введены в промышленную эксплуатацию 01.07.2023г.

Всего пользователей ИБ – 45.

Всего автоматизированных рабочих мест в предприятии - 45.

Клиент-серверный вариант работы.

Срок внедрения 5 месяцев.

- Соответствие потребностям организации – 5

(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")

- Удобство работы с программой – 5

(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")

- Оцените качество работы партнера "1С" – 5

(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже – Да, - Скорее да, -Скорее нет, - Нет)

– Да

После завершения второй очереди проекта и внедрения подсистемы «Бюджетирование и Планирование» в соответствии с графиком до конца текущего года ожидается получение дополнительного эффекта, связанного с возможностью:

- снизить трудоемкость и повысить оперативность получения управленческой отчетности для менеджмента АО «Амбер Талвис» и Головной (Управляющей) компании, за счет сопоставимости структуры статей расходов и доходов, статей движения денежных средств, автоматического расчета ключевых показателей (KPI);
- повысить оперативный контроль деятельности компании за счет интеграции в одной системе оперативного и управленческого учета (возможность оперативного сравнительного анализа деятельности компании);
- автоматизировать процессы планирования производственных и финансовых показателей деятельности с доверительным уровнем точности.

Генеральный директор АО «Амбер Талвис»



/Войлокова А.Ф./

«4» октября 2023 г.