

**Отзыв на внедрение
автоматизированной системы на базе
1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2» с модулем
«1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2» и модулем «1С:Управление
автотранспортом. Модуль для 1С:ERP»
в ОАО «Северное молоко»**

ОАО «Северное Молоко» (ранее Грязовецкий завод СОМ) расположено в Грязовецком районе Вологодской области, запущено в эксплуатацию в 1975 году, как специализированное предприятие по производству масла и сухих молочных продуктов.

В настоящее время ассортимент выпускаемой продукции представлен следующими группами: молоко сухое цельное и обезжиренное; масло сливочное, в т.ч. «Вологодское»; цельномолочная продукция, сыр рассольный. Объем перерабатываемого молока составляет почти 400 тонн в сутки. Предприятие занимает второе место в Вологодской области по объему перерабатываемого молока и первое место по производству сливочного масла.

Главная ценность - качество, которое достигается за счёт особых способов производства, постоянного обновления технологического оборудования, развития партнёрских отношений с поставщиками молока. Сырьё соответствует высочайшим стандартам качества компании «Северное Молоко», отбирается в лучших Вологодских молочных хозяйствах, прошедших специальную аттестацию.

В связи с развитием отрасли переработки и модернизации производства возникла потребность в новом уровне автоматизации производства и хозяйственной деятельности предприятия. Для разработки и внедрения системы управления и учета была привлечена ООО «Компания КомЛайн», имеющая многолетний опыт успешной реализации комплексных проектов автоматизации предприятий пищевой промышленности в различных регионах РФ на базе 1С:ERP.

Ключевыми целями внедрения были определены:

- Внедрение информационной системы, соответствующей современным потребностям бизнеса.
- Внедрение ПП 1С на ранее не автоматизированных участках производства и смежных служб.
- Достижение качественно нового уровня полноты, достоверности и оперативности предоставления учетно-управленческой информации для руководства и акционеров.
- Создание единого информационного пространства для поддержки принятия управленческих решений путем создания единой учетно-управленческой информационной системы.
- Ведение отраслевого учета в ИС.
- Возможность оперативного изменения конфигурации при изменении законодательства.
- Возможность детализированного анализа затрат и в целом себестоимости произведенной продукции.
- Возможность ведения управленческого учета и формирования сводных отчетов.
- Повышение качества планирования ресурсами предприятия, в том числе: управление запасами ТМЦ, управление запасами готовой продукции.

В ходе проведенного анализа среди решений для автоматизации деятельности предприятия был выбран следующий программный продукт:

1. «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2» – в качестве решения для настройки и внедрения подсистем:
 - Продажи;
 - Закупка сырья;
 - Закупка вспомогательных и прочих материалов;
 - Управление качеством;
 - Управление производством;

- Склад;
- Учет производства, учет затрат;
- Внеоборотные активы;
- Регламентированный учет;
- Налоговый учет;
- Интеграция «1С:ERP Управление предприятием 2» с ФГИС «Меркурий». Настройка обмена данными с ФГИС «Меркурий» (типовыми средствами);
- Адаптация «1С:ERP Управление предприятием 2» в части интеграции с системой WMS;
- Адаптация «1С:ERP Управление предприятием 2» в части интеграции с модулем EDI.

2. **«1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2»** – в качестве прикладного решения в части автоматизации процессов молочного производства. Модуль интегрирован в «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2» с внедрением следующих подсистем:

- Закупки сырья и вспомогательных материалов;
- Контроль качества сырья и вспомогательных материалов;
- Внутренний учет производства, учет затрат.

Автоматизация деятельности предприятия проведена в следующем порядке:

- Предпроектное обследование.
- Установка и настройка ПП 1С.
- Проектирование подсистем АС.
- Разработка подсистем АС.
- Опытная эксплуатация подсистем АС.
- Ввод в промышленную эксплуатацию подсистем АС.
- Перевод АС на сопровождение.

3. **Проведены следующие работы и достигнуты результаты:**

- Создана единая база предприятия с полностью унифицированной нормативно-справочной информацией.
- Автоматизированы отраслевые бизнес-процессы молочного комбината с помощью «1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2».
- Проведены консультации по настройке обмена данными между «1С:ERP Управление предприятием 2» с ФГИС «Меркурий (типовыми средствами).
- Разработана модель интеграции «1С:ERP Управление предприятием 2» с системой WMS.
- Разработана модель интеграции «1С:ERP Управление предприятием 2» и модуля EDI для загрузки заказов сетей и подтверждения отгрузок.
- Настроен серийный учет по полуфабрикатам, готовой продукции и ТМЦ.
- Настроено формирование регламентированной отчетности согласно действующего законодательства РФ.
- Сформирован финансовый результат и рассчитана себестоимость по сериям за январь, февраль 2020 г.
- Разработаны новые рабочие места «Прием заказов», «Логистика и диспетчеризация заказов», «Распределение серий по маршрутам»

Внедрение проекта проведено по технологии «Управление проектами на основе стандарта «ANSI PMI PMBOK».

Все перечисленные подсистемы введены в промышленную эксплуатацию 30.11.2020 г., с Заказчиком подписан Договор №114/2020 от 01.08.2020 г. на выполнение работ по «Обслуживанию программного продукта 1С:Предприятие».

Всего пользователей ИБ – 138.

Всего автоматизированных рабочих мест в предприятии – 70.

Клиент-серверный вариант работы.

Срок внедрения 16 месяцев.

- Соответствие потребностям организации – 4
(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")
- Удобство работы с программой – 4
(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")
- Оцените качество работы партнера "1С" – 4
(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже – Да, - Скорее да, - Скорее нет, - Нет)

– Да

Заместитель генерального директора по экономике и инвестициям

ОАО «Северное Молоко»

«10» февраля 2021 г.



/Барламова Е.С./