

**Отзыв на внедрение
автоматизированной системы в Алексеевском филиале АО «Эфирное»
на базе программного продукта
«1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2»
с модулем «1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2»**

ГК «ЭФКО» – это одна из крупнейших в стране продуктовых компаний. Из небольшого цеха в Алексеевке она выросла до лидера масложировой отрасли с сильными брендами и уверенными позициями на ключевых рынках.

«ЭФКО» производит 2,5 млн тонн продукции в год. На 16 заводах, расположенных в России и Казахстане, трудятся 17 тысяч человек. В 2020 году девять разных бизнес-направлений принесли нам более 140 млрд рублей выручки.

Одно из активно развивающихся направлений бизнеса «ЭФКО» – это производство йогуртов. Чтобы оптимизировать работу нашего завода в г. Алексеевка, сократить риск ошибок и повысить скорость отгрузки товара, мы решили внедрить автоматизированную систему на базе программного продукта «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2». Для реализации этого проекта мы привлекли подрядчика ООО «Компания КомЛайн», имеющего многолетний опыт успешной реализации комплексных проектов автоматизации предприятий пищевой промышленности в различных регионах РФ на базе 1С:ERP.

Ключевыми целями внедрения были определены:

- Внедрение информационной системы, соответствующей современным потребностям бизнеса.
- Внедрение ПП 1С на ранее не автоматизированных участках производства и смежных служб.
- Автоматизация и регламентация бизнес-процессов предприятия, описанных в функциональных границах проекта.
- Сокращение сроков формирования оперативных данных о деятельности предприятия (ввод информации на следующий день до 12 часов, оперативное закрытие месяца на 5 р.д.).
- Достижение качественно нового уровня полноты, достоверности и оперативности предоставления учётно-управленческой информации для руководства и акционеров.
- Создание единого информационного пространства для поддержки принятия управленческих решений путём создания единой учётно-управленческой информационной системы.
- Исключение двойного ввода одной и той же информации.
- Получение опыта внедрения ERP-системы для дальнейшего тиражирования на других предприятиях ГК ЭФКО.
- Повышение качества планирования ресурсов предприятия, в том числе: управление запасами ТМЦ, управление запасами готовой продукции.

В ходе проведённого анализа среди решений для автоматизации деятельности предприятия был выбран следующий программный продукт:

1. «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2» редакции 2.5 – в качестве решения для настройки и внедрения подсистем:
 - Закупки;
 - Склад;
 - Производство факт;
 - Производство план;
 - Управление ремонтами;

- Кадровый учёт;
 - Учёт заработной платы;
 - Регламентированный учёт;
 - Бюджетирование.
2. «1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2» – в качестве прикладного решения в части автоматизации процессов молочного производства. Модуль интегрирован в «1С:Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2» с внедрением следующих подсистем:

- Закупки сырья и вспомогательных материалов;
- Управление качеством;
- Производство факт;
- Производство план.

Автоматизация деятельности предприятия проведена в следующем порядке:

- Предпроектное обследование.
- Установка и настройка «1С:ERP Управление предприятием 2» и «1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2».
- Проектирование подсистем информационной системы.
- Разработка подсистем информационной системы.
- Пилотное внедрение информационной системы.
- Ввод в промышленную эксплуатацию подсистем информационной системы.
- Перевод информационной системы на сопровождение.

Проведены следующие работы и достигнуты результаты:

1. Общие задачи

- Создана единая база предприятия с полностью унифицированной нормативно-справочной информацией.
- Автоматизированы отраслевые бизнес-процессы йогуртового завода с помощью «1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2».
- Автоматизирован учёт производства, качества сырья и готовой продукции.
- Внедрено позаказное производство с детализацией до этапов и производственных операций. Отражение факта производства происходит на следующий день до 12 часов.
- Настроен серийный учёт по полуфабрикатам, готовой продукции, поступаемому давальческому сырью.
- Автоматизировано ведение налогового и бухгалтерского учёта.
- Настроено автоматизированное формирование регламентированной отчётности согласно действующего законодательства РФ.
- Сформирован финансовый результат и рассчитана себестоимость по сериям за 1 квартал 2021 г.

2. Обмены со смежными информационными системами:

- Реализован обмен с ФГИС «Меркурий» для обмена информацией по произведённым полуфабрикатам и сырью, входящим ЭВВД.
- Реализован обмен с ИС Orcenter (Preactor) для формирования оперативного плана производства (3-5 дней) с учётом множества факторов планирования (загрузки оборудования, ранги вкуса, минимальное количество моек и пр.).
- Реализован обмен с ИС Proleit для получения фактических данных с АСУ ТП (расходомеры, сепараторы и прочее оборудование) по технологическому процессу производства продукции.
- Реализован обмен с собственной информационной системой «НПЛ (Лаборатория)» для получения данных о распоряжениях на проведение лабораторных анализов, произведённых лабораторных анализах сырья, вспомогательных и основных материалов и продукции.
- Реализован обмен с ИС «Закупки» (SRM) для формирования заказов поставщикам с учётом множества факторов (квоты по поставщикам, логистические плечи поставок, цены и пр.), отражения фактического поступления вспомогательных и основных материалов, формирования план-фактного анализа по закупкам.

3. Адаптированный к бизнес-процессам Заказчика функционал:

- Разработаны новые рабочие места «АРМ производства», «АРМ планирования производства», «АРМ распределения расходов», АРМ «Ввод Реализации на основании Этапа производства», АРМ «Формирование документов «Прочие оприходования / Перемещение товаров», АРМ «Создание реализаций на основании выпусков ГП».
- Разработан функционал уведомлений по действию для подсистем «Склад», «Закупки».
- Разработан функционал по расчету выходных, праздничных, сверхурочных дней по срезу плановых начислений по подсистеме «Учет заработной платы».
- Доработаны типовые печатные формы и отчеты по подсистемам «Кадры», «Учет заработной платы», «Регламентированный учёт», «Бюджетирование»,
- Разработаны отчеты по подсистемам «Производство план», «Регламентированный учёт», «Бюджетирование», «Закупки».
- Разработаны отчеты по подсистеме «Производство факт»: «Производственный отчет», «Белково-жировой баланс», «Отчет по расходу сырья и материалов», «Отчет план/факт производства» и др.

Внедрение проекта проведено по технологии «Управление проектами на основе стандарта «ANSI PMI PMBOK».

По всем перечисленным подсистемам начата опытно-промышленная эксплуатация 13.01.2021 г.

Всего пользователей ИБ – 55.

Всего автоматизированных рабочих мест в предприятии – 55.

Клиент-серверный вариант работы. Используются СУБД MS SQL.

Срок внедрения 11 месяцев.

- Соответствие потребностям организации – 5

(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")

- Удобство работы с программой – 5

(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")

- Оцените качество работы партнёра "1С" – 5

(где "5" - "работой партнёра очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже – Да, - Скорее да, -Скорее нет, - Нет)

– Да

Директор Алексеевского филиала АО «ЭФКО»



/ Родченко А.В.

« » 2021 г.